

税理士事務所 士業変革期の生き残り術

執筆：鳥飼 重和 弁護士

第45回 士業者も「元気な朝礼」に学ぼう



三田 昨夜、「てっぺん」の大嶋社長と会食してきたよ。



早川 大嶋社長と言えば、「居酒屋から日本を元気にする」と主張している方ですね。社員を元気にするという趣旨の朝礼が有名です。



早川 朝礼の見学者は年間1万5千人を超えるらしい。最近、上場企業の役員クラスも1日体験研修をけっこう受けていると聞く。修学旅行のコースにも入っているそうだ。



三田 すごい！



早川 この朝礼を取り入れて急成長をした税理士法人もある。元気の出る独特の朝礼らしいよ。顧問先の社長やそれ以外の社長が見学に来るなど、顧問先拡大につながっているようだ。



三田 中小企業の経営者って、きっと「元気」を求めているんでしょうね。



早川 最近、上場企業の株価が急上昇しているが、アベノミクスへの期待感から元気が出たためだ。「信じておりになるのが人生」という中村天風師の言葉がある。元気が自信になり、言葉や行動に表れ、その結果、考えたことが実現するんだ。前も言ったけど、「類は友を呼ぶ」ってやつで、元気な人の周りには元気な人が集まる。この人たちの協力や支援で社会的な成功が保障されるようになる。



三田 幸運の源は元気ということですね。



早川 大嶋社長は、「てっぺん」の朝礼を学校教育に活用しているそうだ。特にトラブルが生じた小・中学校に赴くらしい。いじめがあった学校の授業風景の映像を見せてもらったけれど、感動したよ。この学校ではいじめ問題が解消したという。小百合ちゃんも授業風景を見たら納得すると思うよ。生徒が朝礼時に出す声が信じられないくらいに元気で大きいんだ。



三田 元気な子どもには、陰湿ないじめは似合わないですね。



早川 「てっぺん」では、少年院から出てきた少年たちを積極的に雇っている。罪を犯した少年の更生もいじめ問題と同じようなやり方で更生させているんだ。

登場人物



早川小百合

税理士。税理士事務所に勤務した後、税務関係を専門分野のひとつにしている三田総合法律事務所に移籍した。好奇心が強く、遠慮なく質問や意見を言う性格。



三田弁護士

三田総合法律事務所の代表弁護士。数多くの税務訴訟・税理士賠償責任訴訟を担当し、税理士界をよく知っている。裏表のない率直な性格で、「何があっても上り坂」が信条。



三田 そこに導く朝礼って、素晴らしいです。でも正直、全ての職場でそれが成功するとは言いえないような……。



早川 うん、良い指摘だ。ある税理士法人でこの朝礼を取り入れたら、半分以上の職員が辞めたらしいよ。



三田 やっぱ。だって、専門的な仕事をしている人のなかには、元気が出る朝礼になじめない人は多そうだから。



早川 専門家は理性重視だよ。感性的な面を重視する「てっぺん」の朝礼にはなじめないかもしれない。ただ、職員は大幅に入れ替わっても、うまくいけば立て直すことができる。実は、元気が出る朝礼の導入で職員が半分以上辞めた税理士法人と、さっき言った朝礼で顧問先拡大につなげている税理士法人は一緒なんだ。



三田 えっ、そうなんですか。元気が出る朝礼を導入するかどうかは別として、その現実を直視しなければダメですね。土業の大不況下では、現実を直視しないと現状を改革できませんし、衰退することになりかねませんから。



早川 大嶋社長は、東京に「世界一の居酒屋」を創ることで日本中を元気にするという構想を語っていた。タイに行ったときに2千人以上の客が入っている居酒屋を見て感動し、この熱気を日本に持ってきて世界一の居酒屋を創りたいと考えたらしい。



三田 元気に焦点を当てている大嶋社長にとってはその熱気がたまらなかつたんでしょうね。



早川 「世界一」というのをひとつの売りにしながら、いろいろなアイデアや英知を集めて、構想を発展させていくことになるだろうね。熱気・元気に焦点を当てているから、さっきの「類は友を呼ぶ」の原則から言って、熱気のある人・元気な人が集まって、たくさんいいアイデアが生まれてくると思う。



三田 先生もアイデアを出されたのですか？



早川 うん。私も大嶋社長と同類の「熱気・元気大好き人間」だしね。



三田 熱気や元気に焦点を当てることって、土業にも必要なことですよ。(つづく)

これさえあれば 会計事務所実務が すべて完結！

アイベックスボーイ
©2010 Japan Digital Laboratory Co., Ltd.



電子申告標準！
今すぐ使えるSaaS型
ソフトウェア提供サービス
初期導入費用・バージョンアップ料不要！

会計事務所統合ソフト

JDL IBEX 組曲 net

月額利用料(PC1台) 18,000円 2台目:16,500円 3台目:15,000円など、
利用台数が増えるほどお得！

会計・税務の主要実務をフルカバー

会計処理から決算処理、法人税、所得税、消費税などの各種申告書作成、電子申告、顧問先の自計化指導までをフルカバー。統合ソフトならではの優れた運動性により、効率的な処理を実現します。

会計	法人税	所得税	消費税	勘定科目内訳書
電子申告	事業概況説明書	減価償却	青色申告決算書 収支内訳書	自計化指導

会計事務所の課題を一挙に解決！

- お手持ちのPCなどですぐに利用でき、バージョンアップ料も不要で、運用コストを大幅に削減！
- 不揃いなソフトでは成し得ない、統合ソフトならではの優れたデータ連動で会計・税務処理をスムーズに実現！
- 30種類以上の多彩なオプションソフトをラインナップ。特殊業種・非営利法人用ソフトも低コストに活用！
- 会計・申告書データを電子申告データに自動変換。電子申告による処理もスムーズ！
- JDL IBEX出納帳netを活用して、小規模事業者を積極的に獲得。システム連携により手間なく効率的な処理を実現。



株式会社 日本デジタル研究所 <http://www.jdlibex.net/kumikyoku/>

●詳しくはホームページをご覧ください。